



## تكليف مجلس الإدارة

• القرار: تكلف مجموعة العمل المؤلفة من السادة:

- م. أحمد عثمان
- م. جمال عفيفي
- م. حامد الزياتي
- م. شريف عبد الهادي
- أ. إحسان دعبول
- د. هيثم البيافي

وبرئاسة الأستاذ الزياتي بصياغة مقترح رؤية لدور الاتحاد ومنهجية العمل المشترك وفق ماتمت مناقشته وترسل خلال ثلاثة أشهر إلى مجلس الإدارة للتداول.

Arab Federation for Engineering Industries



الاتحاد العربي للصناعات الهندسية

## الرؤية الاستراتيجية للإتحاد العربي للصناعات الهندسية

القاهرة ١٦ كانون الثاني/يناير ٢٠١٣



## المنطلق Starting point

الاتحاد هو المظلة  
التي تجمعنا  
وتمنحنا الشرعية لأداء دورنا  
كل في بلده  
وبما يتواءم مع الأقطار الأخرى



## المنطلق Starting point

- إن مجموعة الشركات في البلد تستطيع أداء دورها في التأثير بالسياسات والتشريعات والمنظومات من خلال المنظمات التي تمثلها
- إن مواعمة السياسات والتشريعات والمنظومات والمعايير التي تؤثر في عمل الشركات ممكن فقط عندما تكون هناك منظمة تمثل المستفيدين وهناك آلية للاتفاق بينهم
- إن برامج التنمية التي تضطلع بها المنظمات الوطنية والدولية تبحث عن منظمات شريكة counterpart في الدول المشاركة
- إن خطط التنمية الاقتصادية توضع وتنفذ وتراقب بمساهمة من منظمات أصحاب الأعمال كتجمع للشركات في البلد.
- إن عملية وضع السياسات والتشريعات والمعايير والبرامج التي تطل بيئة الأعمال تحتاج إلى مشاركة منظمات أصحاب الأعمال لترشيدها.



## الرؤية Vision

أن نكون قوة فاعلة  
في التنمية الاقتصادية والمهنية  
لبلداننا العربية  
مما يكون له آثار إجتماعية إيجابية

"Where do we want to go": dreams and hopes for the organization. It reminds us of what we are trying to build.



## مجال تأثير الاتحاد

- وطنيًا:
  - الشركة العضو في بلدها
  - المكتب الإقليمي كإحدى المنظمات التي تنسق لمشاركات الأعضاء
- عربيًا/إقليميًا:
  - مجموعة الشركات في الإقليم/الوطن العربي وأحد ممثليها هو الاتحاد (أعضاء مجلس الإدارة في البلدان المعنية و/أو الأمانة العامة)
- دوليًا:
  - مجموعة الشركات الأعضاء في الاتحاد (يمثلها مجلس الإدارة و/أو الأمانة العامة)



## الغايات Goals/aims

- توفير منبر إقليمي من أجل:
- تعزيز بناء علاقات قائمة على الثقة العلمية والمهنية مع حكومات ومؤسسات دولنا العربية، ومع منظمات أصحاب الأعمال والمنظمات العلمية والمهنية والنوعية المتخصصة في الوطن العربي وعلى المستوى الإقليمي والدولي.
  - تأسيس تحالفات مع المنظمات الوطنية/الإقليمية/الدولية والمنظمات النوعية الأخرى لتحقيق الفعالية والكفاءة في تجسيد رسالة الاتحاد
  - لعب دور فاعل في تعزيز جهود التنمية الاقتصادية والمهنية بشكل عام
  - دعم جهود تطوير بيئة الأعمال والبنية التحتية (جودة- تعليم وتأهيل وتدريب-...) في كل بلد من بلداننا العربية بشكل خاص

"What we wish to achieve": Long-term outcomes that define accomplishment of the mission



## الرسالة Mission

- الاتحاد هو تجمع لأصحاب أعمال من الوطن العربي في قطاع الصناعات الهندسية يهدف إلى المساهمة في رعاية مصالح الشركات الأعضاء في إطار المصلحة العامة للمجتمع في كافة المحافل وذلك من خلال التنسيق والمشاركة الفاعلة في المسائل المتعلقة بالتطوير وبخطط وبرامج التنمية الاقتصادية والمهنية في كل بلد من بلداننا العربية وبناء القدرات لتحقيق التأثير والفعالية في هذه المجالات والإرتقاء بالصناعات إلى مستوى التنافسية العالمية وتعزيز قدرات الشباب الصناعيين

الصناعات الهندسية هي "صناعات تحويلية" تقوم باستخدام "تصميمات هندسية" لإنتاج المكنان والمعدات والأجهزة والتجهيزات الميكانيكية والكهربائية والإلكترونية والمكتنبية والمنزلية باستخدام المواد الأولية المختلفة

"Who we are and what we do": too broad statement to provide guidance on what you might monitor and evaluate



## الأنشطة ١

- المشاركة في الاجتماعات وبناء الرأي من خلال التشاور بين الأعضاء حول المسائل ذات الاهتمام (السياسات، التشريعات،...)
- تمويل وعقد مؤتمرات وندوات حول الموضوعات ذات الاهتمام المشترك ووفقاً لما يتم الإتفاق عليه.
- تمثيل مصالح الأعضاء في جميع الاجتماعات والندوات والمؤتمرات والمناسبات ذات الصلة بالتنمية الاقتصادية والمهنية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي
- تقديم مساهمات لترشيد صنع القرارات ذات العلاقة (السياسات والتشريعات والبرامج...) في القضايا التي تؤثر على الشركات ومجتمعهم.



## الأهداف Objectives

1. تقديم خدمات متخصصة ضمن أولويات الاتحاد للأعضاء بحيث تكون على مستوى عال من الجودة وتتجاوب مع متطلبات كل بلد من البلدان.
2. المساهمة في برامج ومبادرات تنموية بما يعود على القطاع الصناعي ككل وعلى قطاع الصناعات الهندسية بالنفع.
3. بناء القدرات للعب دور شريك فاعل counterpart في التنمية الاقتصادية.
4. التعاون مع الاتحادات وجمعيات أصحاب الأعمال والمنظمات الإقليمية والدولية في تحقيق غايات الاتحاد وتحسين علاقاتنا مع الجهات المانحة وكافة الأطراف ذات العلاقة.
5. تعزيز التبادل والتعاون بين الأعضاء لتشجيع الاستثمارات والتجارة البينية وخلق روابط في العالم العربي.

"What do we have to do to get there": methods or activities by which we achieve aims



## الأنشطة ٣

- أنشطة العلاقات العامة للترويج لدور الاتحاد كمنظمة قطاعية لأصحاب الأعمال على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية.
- التنسيق لتوثيق ووضع تقارير حول مساهمات الأعضاء على المستوى الوطني ومن ثم على المستوى العربي.
- توفير معلومات للأعضاء وللمؤسسات الأخرى حول المسائل ذات الاهتمام المشترك، وموقف الاتحاد وآرائه، والأنشطة والمساهمات، والتطورات في الدول العربية.
- إدارة العضوية بهدف توسيع مجال مساهمة الاتحاد في التنمية والتطوير.



## الأنشطة ٢

- المشاركة في تخطيط وتنفيذ وتقييم المشاريع القومية في البلدان العربية وكذلك برامج التنمية التي تضطلع بها المنظمات الوطنية أو الدولية.
- الترويج لمشروعات صناعية ذات جدوى اقتصادية.
- التعاون مع جمعيات أصحاب الأعمال والمؤسسات الحكومية (العربية والوطنية) وكذلك مع المنظمات المهنية الأخرى في مجالات الاهتمام.
- أنشطة بناء القدرات داخل هيكلية الاتحاد وللعاملين في الشركات الأعضاء.

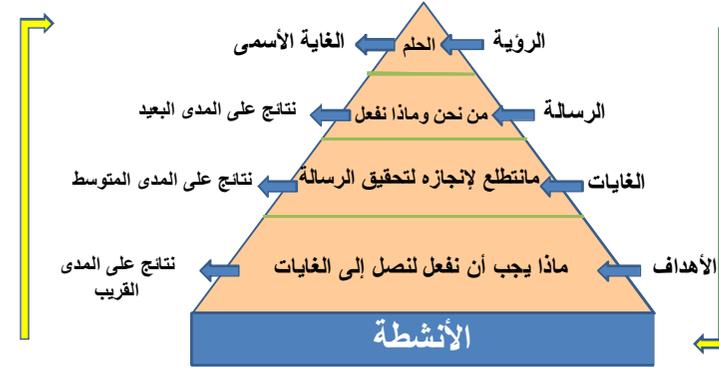


## النتائج على المدى القريب Outputs

- الضغط لمصلحة الشركات في هذا القطاع ومجتمعاتهم.
- إظهار الاتحاد على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي.
- التشابك/التواصل بين الأعضاء، وكذلك مع الجمعيات والمنظمات والجهات المانحة.
- التوعية بدور الاتحاد في التنمية الاقتصادية والمهنية.
- الشراكة والحوار مع الحكومات والمنظمات.
- بناء القدرات لقيام الاتحاد بدوره وللعاملين في الشركات الأعضاء.
- دعم الأعضاء لتطوير بيئة الأعمال والبنية التحتية في بلدانهم.



## النتائج



## النتائج على المدى البعيد Impact

- تمثيل القطاع في دعم تدابير التنمية على الصعيد الوطني والعربي والإقليمي والدولي الموجهة نحو التكامل والتنسيق بشكل أكثر فعالية
- جعل بيئة الأعمال أكثر تمكيناً، والبنية التحتية أكثر دعماً



## النتائج على المدى المتوسط Outcomes

- زيادة الروابط بين الأعضاء ومع مختلف المنظمات/الجمعيات وطنياً وعربياً وإقليمياً ودولياً.
- تخفيف المعوقات التي تواجه شركات القطاع في الدول العربية.
- تحسين العلاقات مع المؤسسات الحكومية وجمعيات أصحاب الأعمال والمنظمات المهنية على أساس من الثقة في القيم الأخلاقية والمعرفية
- ازدياد **الأعضاء الناشطين** في الاتحاد.
- تقوية دور الأعضاء في التنمية الاقتصادية/المهنية في بلدانهم.
- مواءمة السياسات، وجعل التشريعات والبرامج التي تؤثر على هذا القطاع أكثر تمكيناً في الدول العربية.



## الغاية الأسمى

- تعزيز قدرات التنمية الاقتصادية والمهنية في البلدان العربية من خلال الدور الفاعل والفعال للاتحاد